Personalvermittlung ∙ Interimmanagement ∙ HR Consulting ∙ HR ad interim

# Personaldaten

# Das dürfen Sie von mir als Ihre neue erfahrene Führungskraft erwarten:

* Unternehmerisches Denken, Aufgeschlossenheit und Unvoreingenommenheit gegenüber Neuem
* Aktivität im Gestalten effizienter und fehlerfreier Prozesse
* Durchsetzungskraft und Entschlossenheit, basierend auf meiner Kompetenz

und die Offenheit, andere Meinungen zu hören und Standpunkte - auch eigene, zu hinterfragen

* Zähigkeit in der Erreichung der abgestimmten Ziele, analytisches Denken und strukturiertes Arbeiten, in der Theorie, sowie der Praxis
* Hands-on-Mentalität, ein zupackendes Wesen gehört zu meinen wichtigsten Eigenschaften.
* Offene, direkte und klare Kommunikation und damit die Sicherheit, Dinge auf den Punkt zu bringen
* Zuverlässigkeit und Loyalität

# Beruflicher Werdegang

05.2003 - 09.2021 **Int. Hard- und Software- Gruppe**

Leiter Business Support Centre (Shared Service Centre)

Leitung eines Teams von bis zu 9 Mitarbeitern

* + Sicherstellung der Versorgung von bis zu 4 weiteren Unternehmen der Gruppe

mit Dienstleistungen im Bereich Finance & Controlling, IT und Human Resources :

Kaufmännischer Leiter Finance & Controlling bei

(05.2003 - 09.2021)

* + Leitung der Finanzbuchhaltung mit 3 Mitarbeitern
  + Erstellung von Monats-, Quartals- und Jahresabschlüssen nach IFRS und HGB
  + Erstellung des mtl. Reportings an den Konzern (Beachtung der Deadlines), Monitoring von KPI's (GP, OPEX, EBIT, NWC)
  + Durchführung der jährl. Budgetierung und des mtl. Forcastings
  + operatives Controlling, Abweichungsanalysen
  + Ansprechpartner für Wirtschaftsprüfer, Steuerberater, Rechtsanwälte, Banken
  + Ansprechpartner für die Finanzbehörden und sonstige Behörden
  + Betreuung von Betriebsprüfungen
  + Transferpricing
  + Treasury
  + Versicherungswesen
  + Vertragswesen, Legal Housekeeping

07.2002 - 12.2002 Leiter der Buchhaltung bei

**DFS Dräxlmaier Fahrzeugsysteme GmbH**

(Dräxlmaier Group)

* + Leitung der Finanzbuchhaltung mit 5 Mitarbeitern
  + Organisation und Koordination der Buchführungsabläufe
  + Erstellung von Monats-, Quartals- und Jahresabschlüssen
  + Ansprechpartner für die Wirtschaftsprüfer
  + Reporting an die kaufmännische Leitung

01.1997 - 06.2002 Leiter des Rechnungswesens bei

**Regent GmbH**

* + Leitung Finanz- und Lohnbuchhaltung
  + Erstellung der Quartals- und Jahresabschlüsse, einschl. Inventurverantwortung
  + Erstellung des mtl. Berichtswesens
  + Erstellung jährliche Planungsrechnung / Budgetierung, viertelj. Forecasts
  + Budgetüberwachung
  + 2 x jährl. Vorkalkulationen des gesamten, saisonalen Produkt- Portfolios
  + Ansprechpartner für Wirtschaftsprüfer, Steuerberater und Rechtsanwälte
  + Ansprechpartner bei steuerlichen Betriebsprüfungen
  + Betreuung des Versicherungswesens

01.1996 - 12.1996 Diplom-Kaufmann bei

**Benesic und Hausler; StB, WP**

* + Jahresabschlüsse, Steuererklärungen, Vorbereitung und Mitwirkung bei der Durch- führung von Rechtsbehelfen

07.1988 - 09.1989 Steuerfachgehilfe bei

**Dr. Niederberger und Huber, StB, RB**

* + Bilanzen, Gewinnermittlungen, Steuererklärungen, Gehaltsabrechnungen

**Projekte** siehe Anlage "Projekte - chronlogisch"

# Ausbildung

10.1989 - 05.1995 Studium der Betriebswirtschaftslehre an der

Universität Bayreuth

* + Betriebswirtschaftliche Steuerlehre und Wirtschaftsprüfung
  + Betriebliche Finanzwirtschaft und Bankbetriebslehre Abschluß: Diplomkaufmann

09.1986 - 07.1988 Lehre zum Steuerfachgehilfen bei Dr. Niederberger und Huber, StB, RB

* + Abschluß: Fachgehilfe in steuer- und wirtschaftsberatenden Berufen

10.1985 -07.1986 Ausbildung für den gehobenen Dienst in der Steuerverwaltung an der Bayerischen Beamtenfachhochschule Herrsching - Fachbereich Finanzwesen

# Fortbildung

|  |  |
| --- | --- |
| 06.2021 | IFRS-Bilanzierung 2021 (Tangens Wirtschaftsakademie) |
| 03.2021 | Umsatzsteuer bei internationalen Geschäftsvorfällen - 2021 (Tangens Wirtschaftsakademie) |
| 12.2020 | Umsatzsteuer- Update 2020/2021 (Tangens Wirtschaftsakademie) |
| 07.2020 | Mehrwertsteuerreform 2020: Quick Fixes (Tangens Wirtschaftsakademie) |
| 01.2020 | Compliance mit globalen Handelsrichtlinien (HEXAGON AB) |
| 10.2019 | Globale Antikorruptionsrichtlinien (HEXAGON AB) |
| 04.2018 | Umsatzsteuerrisiken 2018 - national und international (Tangens Wirtschaftsakademie) |
| 09.2017 | Papierloses Rechnungswesen - GoBD und seine Tücken (Amadeus FiRe) |
| 11.2016 | Umsatzsteuerpraxis international - Update 2016/2017 (Tangens Wirtschaftsakademie) |
| 11.2011 | Die Prokura, Rechte - Pflichten - Haftungsrisiken (IHK-Akademie München.Westerham) |
| 06.2011 | Datenschutz: Erstellung eines Verfahrensverzeichnisses und Vorabkontrolle (TÜV Nord Akademie) |
| 11.2009 | Umsatzsteuer aktuell (Verlag Dashöfer) |
| 05.2008 | Das BilMoG, Klarheit und Transparenz (Verlag Dashöfer) |
| 10.2007 | Funktionsverlagerungen im Konzern (Euroforum) |

|  |  |
| --- | --- |
| 11.2006 | Steueroptimierter Unternehmenskauf und -verkauf (Euroforum) |
| 01.2006 | Reihengeschäfte: Arbeitshilfen und Fallbeispiele für die Praxis (Verlag Dashöfer) |
| 01.2005 | Digitale Betriebsprüfung: Datenzugriff der Finanzverwaltung (Verlag Dashöfer) |
| 01.2000 | Praxis der Betriebsprüfung (Haufe Akademie) |

**Kenntnisse**

Sprachen Englisch (verhandlungssicher), Französisch

IT- Kenntnisse ERP-System : SAP R/3: FI, CO, LO (MM, SD, CS)

BIW Business Information Warehouse, SmartView, AFO Berichtswesen : Hyperion (Oracle), ESSBASE

Microsoft Office, insbes. sehr gute EXCEL-Kenntnisse

**Projekte**

## Digitalisierung : SmartNet Online Business

**07.2020 -**

**05.2021**

* + - Einbindung verschiedener Zahlungsmöglichkeiten in SIX Saferpay neben der Kreditkarten-Zahlung (Paypal, Paydirekt, Sofort by Klarna)
    - umständliche Beantragungsverfahren, Erschwernis durch Geldwäsche- Gesetzgebung

## M I S T R A L Techn. Service Management im europäischen Intercompany - Verbund

**02.2021**

* + - umsatzsteurliches Setup (Fallgestaltung) unter Vermeidung von Erstattungsanträgen ausländischer Umsatzsteuer

## Mehrwertsteuer-Änderung 01.07.2020

**06.2020**

* + - umsatzsteurliches Setup mit der IT in der schweizer Muttergesellschaft unter besonderer Berücksichtigung von lang andauernden Dienstleistungsverträgen

## DAC6 (Directive on Administrative Cooperation)

**02.2020 -**

**06.2020**

EU initiative: automatic exchange of information in tax matters, EU Country- by-Country reports

* + - Beteiligung am Projekt; Identifizierung möglicher steuerlich problematischer, grenzüberschreitender Vertragsgestal-tungen (sog. "Hallmarks") in den Firmen der deutschen Hexagon Geosystems- Gruppe

## Digitalisierung : e-Invoicing, ZUGFeRD- Rechnungen

**06.2018 -**

**09.2020**

Umsetzung durch die IT der Gruppe mittels des Providers CROSSINX

* + - Beisteuern der Datengrundlagen in Bezug auf deutsche Behörden als Rechnungempfänger

**BREXIT** Mitarbeit am Projekt "harter BREXIT".

**03.2019 -**

**11.2020**

umsatzsteuerliches Setup der Belieferung irischer Kunden durch die Selling Unit UK,

* + - Vermeidung von Erstattungsanträgen ausländischer Umsatzsteuer

## IFRS 16 - Lease Contracts

**05.2019**

Einführung des monatlichen IFRS 16 - Reportings

* + - Sammeln der Daten der Miet- und Leasingverträge der HxGS und LGS und Aufgliedern der einzelnen Verträge nach Entgelt- Bestandteilen

## Digitalisierung : R Y D O O - Reisekostenmanagement

**04.2019 -**

**08.2020**

Prozessoptimierung: Einführung eines digitalisierten Reisekostenmanagements mittels automatisierter Datenübertragung aus Kreditkartenabrechnungen in die Reisekosten-Software "RYDOO" und anschließender automatisierter Übertragung und Verbuchung in SAP

* + - Einführung der Bezahlung der Reisekosten durch Firmenkreditkarten des Providers "AirPlus"
    - Festlegung der steuerfrei erstattbaren Reisekostenbeträge
    - Festlegung der Finanzbuchhaltungskonten für die verschiedenen Reisekostenbestandteile
    - Festlegung der zu den Buchungsvorgängen passenden Umsatzsteuerschlüssel

## Einführung neuer "Policies" nach Konzern-Vorgabe

* + - Einführung und Umsetzung der neuen Authorization Policy
    - Einführung und Umsetzung der neuen Compliance- Richtlinien

## Digitalisierung : T A N G R O

Prozessoptimierung mit der Software "Tangro"

- automatisierte Dokumentenverarbeitung in SAP

* + - Einführung einer Softwarelösung zur automatisierten Erfassung, Prüfung und Verarbeitung (Buchung und Archivierung) von Belegen in SAP

## Outsourcing Car Fleet Management

an Alphabet Car Leasing

## P&L based on Segment Reporting

* + - Entwicklung eines Customer Segment- basierten P&L- Reportings neben dem Produkt-basierten Business Area - P&L-Reportings des Konzerns
    - Realisierung mithilfe SAP BIW Datenbank- Auszügen

## GDPR Compliance Project (Datenschutz)

* + - Evaluation externer Dienstleister für die Position als "externer Datenschutzbeauftragter", Beisteuern der Datengrundlagen

## COLIBRI

Setup einer neuen Vertriebsniederlassung in Stuttgart für Telefon-/Online- Vertrieb einer neuen Produktlinie

* Schaffung der organisatorischen Voraussetzungen (Verträge, IT- Voraussetzungen, Credit Card Payment mit KIBO)

**06.2019**

**02.2019 -**

**12.2019**

**04.2019**

**02.2019 -**

**03.2019**

**05.2018 -**

**02.2019**

**03.2017 -**

**11.2017**

**12.2015 -**

**04.2016**

## Capsize Market (MCC)

Projekt zur wesentlichen Erweiterung des Geschäfts mit Baumaschinensteuerungen durch zusätzliches Mietgeschäft

**10.2015 -**

**08.2016**

**01.2014 -**

**07.2015**

**01.2014 -**

**11.2015**

**07.2010**

* + Finanzieller Teil des Projekts in Form der Entwicklung einer vernetzten P&L- Planungsrechnung

## Energy Audit

**Projekt "CUBE"**

Setup und Durchführung zusammen mit PwC für die verschiedenen Niederlassungen

Re - Audit 2019

Schließung und Liquidation der Scanlaser GmbH, Münster

* + Eigenverantwortliche Erarbeitung der rechtlichen Konzeption mit den Rechtsanwälten
  + Übernahme der Rechtsstellung des Liquidators der Gesellschaft gem. § 66 GmbHG
  + Identifikation aller vorhandenen Vertragsverhältnisse der Gesellschaft; Kündigung der nicht mehr benötigten Verträge
  + Aufhebungsverträge in der Scanlaser GmbH und neue Arbeitsvertäge für benötigte Mitarbeiter
  + Liquidation sämtlicher Vermögensgegenstände und Schulden der Gesellschaft
  + Begleitung der abschließenden Steuer- und Sozialversicherungsprüfungen

## EU Plus +

* Auflösung der Firma unter Beachtung des Sperrjahres (§ 73 Abs. 1 GmbHG)

Belieferung der Länder in Ost-Mitteleuropa (vom Baltikum bis Griechenland, Malta und Israel) aus der Selling Unit DE heraus

* Beteiligung am umsatzsteuerlichen Setup bei Zugrundelegung von Reihengeschäften zwischen der Muttergesellschaft in der Schweiz, Selling Unit Deutschland und Vertragshändler in den sog. EU Plus - Ländern,
* Handling der neuen Vertriebsverträge,
* Aufsetzen der Incentive-Kalkulation (Rabatte) für die Vertragshändler,
* Prüfung der internationalen Bankbürgschaften

## BSC Germany

* + Gründung des sog. "Business Support Center" Deutschland (Shared Service Center) zur Versorgung der Gesellschaften der Gruppe in Deutschland mit Dienstleistungen aus den Bereichen, Finance & Controlling, IT und Human Resources
  + rechtliches und steuerliches Setup als eingetragene Niederlassung einer schweizer Aktiengesellschaft.

Dabei: Zusammenarbeit mit Notaren, Rechtsabteilung im Konzern und Steuerberatern. Anmeldung bei den Behörden.

* + Übernahme der Leitung des "BSC" als ständiger Vertreger gem. § 13e HGB
  + Transfer des betroffenen Personals aus den betreuten Gesellschaften in das "BSC" mittels Betriebs-Teilübergängen gem. § 613a BGB
  + Management der unterschiedlichen Firmenkulturen, sowohl bei der Führung des übernommenen Personals, als auch bei der Betreuung der zugewiesenen Firmen
  + Gewährleistung einheitlicher, vom Konzern vorgegebener Standards in den Angelegenheiten von F&C, IT und Personalwesen

Übernahme der Betreuung der Konzern- Gesellschaften :

## Bosnien - Tender

EU- finanzierte Ausschreibung für den Aufbau eines Netzwerkes von GNSS

- Stationen (globale Positionsbestimmung mittels Satelliten) in Bosnien - Herzegowina

* + Unterstützung des zuständigen Vertriebsleiters hinsichtlich Verständnis und korrektem Ausfüllen der Ausschreibungs-unterlagen,
  + Beschaffen erforderlicher Unterlagen und Nachweise, sowie der angeforderten Finanzdaten

## KDV Payroll

Wechsel des Payroll- Providers von a.b.s. Rechenzentrum GmbH, München, zu Kanne Datenverarbeitung GmbH, Detmold

* eigenverantwortliche Vertragsverhandlungen, Einführung des neuen Systems mit den HR- Mitarbeitern.
* Zunächst Bedienung des Systems durch die eigenen Mitarbeiter, später als Dienstleistungs- Outsourcing

**04.2010 -**

**06.2011**

**2008**

**06.2007 -**

**01.2008**

## Gründung der Selling Unit Hungary - Akquisition der Fa. Geopro Kft., Budapest

Aufbau der P&L- basierten Planungsrechnung zum Aufbau einer Selling Unit in Ungarn

* + Mitwirkung bei der Financial & Legal Due Diligence bei Fa. Geopro Kft., Budapest
  + Training des Personals vorort zur Erreichung von F&C Konzern- Standards

## Gründung der Selling Unit Austria - Akquisition der Fa. Rost, Wien

Aufbau der P&L- basierten Planungsrechnung zum Aufbau einer Selling Unit in Österreich

* + Mitwirkung bei der Financial & Legal Due Diligence bei Fa. Rost, Wien
  + Zusammenarbeit mit Notar, Rechtsanwälten und Steuerberatern vorort
  + Training des Personals vorort zur Erreichung von F&C Konzern- Standards

## Übernahme Geßwein

Eigenverantwortliche Durchführung der Due Diligence und spätere Übernahme des Geschäftsbetriebs der Willi Geßwein GmbH, Karlsruhe

* + Identifikation der wesentlichen, preisbestimmenden Faktoren, Argumentation des verhandelten Kaufpreises gegenüber dem Konzern.

## DC Cologne

Aufbau eines Distribution Centers (DC) in Köln, mit Warenein- und ausgang, Lagerung, Customizing der Ware, Service-Werkstatt mit Klimakammer

* Eigenverantworlicher rechtlicher und steuerlicher Setup, Vertragswesen, Abbildung der Organisationseinheit im Financial Controlling

**04.2007 -**

**10.2007**

**02.2007 -**

**09.2007**

**10.2007 -**

**04.2008**

**05.2004 -**

**10.2006**

**08.2005 -**

**09.2005**

**10.2005**

## Abwicklung der LGS GIS & Mapping GmbH, Berlin

* + Übertragung von Mitarbeitern und Vertragsverhältnissen auf die GmbH Vertrieb, München
  + Mitwirkung bei der späteren Liquidation der Gesellschaft

## AED SICAD Due Diligence

* + Mitarbeit bei der Financial Due Diligence zum Erwerb der Firma AED SICAD GmbH, Bonn

## Umzug der Niederlassung München 2005

* Vertragsgestaltung mit der Hausverwaltung des neuen Vermieters, zeitweises Untermietverhältnis mit dem Vormieter

**Aufbau einer steuerlichen Transferpreis- Dokumentation**

in Zusammenarbeit mit PwC Zürich und PwC München

* Breitstellung von Angaben zum Vertriebsmodell, zur Konzernstruktur des Teilkornzerns, zur Wertschöpfungskette und zum Vertriebskonzept
* Herausarbeiten von Funktions- und Risiko- Verteilung zwischen den am Wertschöpfungsprozeß beteiligten Firmen
* Beschaffung der Datengrundlage

**2004**